



**RENCANA STRATEGIS
PUSAT PENGABDIAN MASYARAKAT
2019**

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER
2019**

RENCANA INDUK PENGEMBANGAN PENGABDIAN KEPADA MASYARKAT

TIM PENYUSUN
RENCANA STRATEGIS
PUSAT PENELITIAN DAN PENERBITAN TIM

PENYUSUN

Penanggung Jawab
Prof. Dr. H. Babun Suharto, SE, MM

Ketua
Dr. H. Imam Machfudzi, SS, M.Ed.

Anggota
Dr. Ubaidillah Nafi, M.Ag
Dr. H. Moh. Sahlan, M.Ag
Dr. Mustajab, M.Pd.I

Editor
Khoiruddin, S.Pd.I

Penerbit
LPPM Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Jember
Jl. Mataram No. 01 Mangli - Kaliwates - Jember
Telp. 0331-487550, Fax.0331-427005
Email: lppm@iainJember.ac.id

All Right Reserved

Hak Cipta dilindungi
Undang-undang

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Pengasih karena atas kasih dan karuniaNya, Rencana Strategis (RENSTRA) Pengabdian Kepada Masyarakat IAIN Jember Periode 2019-2024 dapat diselesaikan. Renstra Pengabdian kepada Masyarakat ini disusun dengan mengacu pada Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia No. 44 Tahun 2019 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, Pasal 62 ayat (1) “Kelembagaan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 61 ayat (2) wajib: a. menyusun dan mengembangkan rencana program pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan rencana strategis pengabdian kepada masyarakat perguruan tinggi”, dan Pasal 62 ayat (2) “Perguruan tinggi wajib: a. memiliki rencana strategis pengabdian kepada masyarakat yang merupakan bagian dari rencana strategis perguruan tinggi.

Renstra ini disusun melalui berbagai tahapan termasuk melalui interaksi dengan berbagai pemangku kepentingan di IAIN Jember. Renstra ini juga diturunkan dari Renstra IAIN Jember edisi 2016-2020, yang menitikberatkan pada perubahan dan perkembangan lingkungan internal dan eksternal.

Dengan Renstra ini diharapkan dapat dijadikan panduan dalam mengarahkan, merencanakan, melaksanakan, memonitor dan mengevaluasi kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan sivitas akademika IAIN Jember. Dengan demikian, kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan oleh sivitas akademika IAIN Jember menjadi lebih sistematis, berkualitas, dan berkelanjutan, yang pada akhirnya akan mendukung arah pengembangan IAIN Jember menjadi universitas yang berwawasan, unggul, Islami, dan berkeadaban.

Jember, 18 Oktober 2019

Tim Penyusun

KEPUTUSAN REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER
NOMOR 893 TAHUN 2019

Tentang:
RENCANA STRATEGIS PUSAT PENGABDIAN MASYARAKAT
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER
TAHUN 2019

REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER

- Menimbang : a. bahwa untuk memberikan panduan bagi seluruh pelaksanaan kegiatan pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di Institut Agama Islam Negeri Jember, maka dipandang perlu dibuatkan Rencana Strategis Pusat Pengabdian Masyarakat Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Institut Agama Islam Negeri Jember;
- b. bahwa untuk memenuhi maksud sebagaimana tersebut pada point a. di atas, maka perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan Rektor Institut Agama Islam Negeri Jember Tahun 2019.
- Mengingat :
1. Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003;
 2. Undang-Undang Nomor 12 tahun 2012;
 3. Peraturan Presiden RI Nomor 139 tahun 2014;
 4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 3 tahun 2019;
 5. Keputusan Rapat LPPM IAIN Jember tanggal 7 Oktober 2019

MEMUTUSKAN :

- Menetapkan :
Pertama : Menetapkan Rencana Strategis Pusat Pengabdian Masyarakat Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Institut Agama Islam Negeri Jember sebagaimana tercantum dalam lampiran yang menjadi bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini .
- Kedua : Keputusan lain yang belum diatur dalam Surat Keputusan ini akan diatur tersendiri dalam keputusan dan aturan pelaksanaan lainnya.
- Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak ditetapkan, dengan ketentuan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan diubah kembali sebagaimana mestinya.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
SK	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB I PENDAHULUAN	1
A.Arahan Kebijakan	1
B.Landasan Historis dan Filosofis	1
C.Landasan Hukum	2
BAB II KONDISI EXISTING	3
A.Kekuatan	3
B.Peluang	3
C.Harapan	3
D.Hasil	3
BAB III VISI DAN MISI	5
A.Visi, Misi dan Tujuan IAIN Jember	5
B.Visi, Misi dan Tujuan LPPM IAIN Jember	5
C.Visi, Misi Pusat Penelitian dan Penerbitan IAIN Jember	6
BAB IV TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN PUSAT PENELITIAN DAN PENERBITAN IAIN JEMBER 2019-2023	7
A.Tujuan Pusat Penelitian dan Penerbitan LPPM IAIN Jember	7
B.Sasaran Pusat Penelitian dan Penerbitan LPPM IAIN Jember	7
C.Arah strategi dari Pusat Penelitian dan Penerbitan LPPM IAIN Jember Tahun 2019 – 2023	7
BAB V STRATEGI, RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN	9
A.Arah Strategi dan Rencana Strategi Pusat Penelitian dan Penerbitan LPPM IAIN Jember	9
B.Rencana Program dan Kegiatan	10
BAB VI KERANGKA IMPLEMENTASI	12
A.Koordinasi, Tatakelola dan Pengendalian	12
B.Roadmap Penelitian IAIN Jember	12
C.Indikator Kinerja Program	13
BAB VII PENUTUP	16

BAB I

PENDAHULUAN

A. Arah Kebijakan

Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan ilmu pengetahuan serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa dengan kegiatan pelatihan dan pendampingan yang pada akhirnya merupakan sumbangsih dalam upaya menyelesaikan dan mengatasi masalah masyarakat bangsa dan masyarakat dunia.

Melihat kondisi IAIN Jember saat ini sebagai lembaga pendidikan tinggi agama Islam negeri yang komprehensif yang memiliki hampir semua disiplin keagamaan dan arah pengembangannya ditetapkan dalam upaya *unification of science and religion* menuju *arsy al-ulum wa al-din wa al-tsaqafah*". Berkenaan dengan hal tersebut maka pusat Pengabdian Masyarakat LPPM sebagai salah satu bagian dari IAIN Jember, harus sejalan dan memberikan dukungan tercapainya arah pengembangan yang telah ditetapkan. Dukungan yang diberikan oleh Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM sebagai pusat pelaksana pengabdian maka sudah seharusnya mampu menghasilkan pengabdian sesuai prioritas nasional, menjamin pengembangan pengabdian unggulan, meningkatkan mutu pengabdian yang relevan bagi masyarakat, meningkatkan karya ilmiah dosen di dalam jurnal nasional maupun internasional, meningkatkan perolehan HAKI secara nasional maupun internasional.

Sejalan dengan peran aktif yang diemban oleh Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember dalam mendukung Pencapaian visi dan misi IAIN Jember maka perlu disusun Rencana Strategis (Renstra) yang cerdas dan dinamis untuk kegiatan pengabdian untuk masa lima tahun ke depan, karena Renstra sangat penting untuk menetapkan arah pengembangan agar kegiatan pengabdian selalu terencana dan tercapai sesuai dengan sasaran yang nyata.

B. Landasan Historis dan Filosofis

Perguruan tinggi mengemban tugas yang terangkum dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Ketiga dharma itu dilaksanakan dengan proporsi yang seimbang, harmonis, dan terpadu. Untuk melaksanakan dharma penelitian dan pengabdian

kepada masyarakat diperlukan lembaga yang dapat memfasilitasi dan mengembangkan program-programnya.

Adanya Pusat Pengabdian Masyarakat tidak lepas dari berdirinya LPPM di IAIN Jember karena Pusat Pengabdian Masyarakat merupakan bagian dari LPPM. Untuk berdirinya LPPM sendiri diawali dengan terbitnya Peraturan Presiden Nomor 139 Tahun 2014 tentang Perubahan Status dari Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Jember menjadi Institut Agama Islam Negeri Jember. Beberapa peraturan tersebut menjadi dasar umum keberadaan dan peran Lembaga Pengabdian dan Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat dalam rangka pengembangan dan implementasi hasil pendidikan, dan pengabdian dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, olahraga, seni budaya dan agama serta pelaksanaan pembangunan nasional.

Selain itu di dalam Peraturan Menteri Agama Nomor 42 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Jember, didalamnya dinyatakan bahwa LPPM adalah unsur pelaksana akademik di bawah Rektor yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi IAIN Jember di bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat. LPPM dipimpin oleh Ketua yang bertanggung jawab kepada Rektor dan dalam melaksanakan tugas dibantu Sekretaris. Khusus untuk Pusat Pengabdian Masyarakat dipimpin oleh Kepala Pusat yang bertanggung jawab kepada ketua LPPM IAIN Jember.

C. Landasan Hukum

1. Peraturan Presiden Nomor 139 Tahun 2014 tentang Perubahan Status dari Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Jember menjadi Institut Agama Islam Negeri Jember
2. Peraturan Menteri Agama Nomor 3 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Jember
3. Renstra IAIN Jember Tahun 2016-2020.
4. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No. 17 tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi

BAB II

KONDISI EXISTING IAIN JEMBER

A. Kekuatan

1. Dukungan kebijakan-kebijakan baru di tingkat nasional dalam bidang pengabdian.
2. Dukungan pemangku kebijakan (*stake holders* kunci) dalam peningkatan kualitas pengabdian dan penerbitan.
3. Dukungan pendanaan pengabdian 30% dalam skema BOPTN melalui mekanisme DIPA.
4. Jumlah dosen peneliti yang terlibat dalam pengabdian terus bertambah.
5. Praktik pengabdian mulai mengarah pada model-model pengabdian kolaboratif integrasi lintas keilmuan.

B. Peluang

1. Terbukanya akses kerja sama pengabdian dengan pemerintah serta dunia usaha atau industri dan masyarakat.
2. Berkembangnya sistem informasi manajemen berbasis teknologi informasi komputer (TIK).
3. Kebutuhan pemerintah, dunia usaha atau industri dan masyarakat terhadap hasil pengabdian.

C. Harapan

1. Peningkatan kerja sama strategis dengan *stakeholder* pemerintah dan dunia usaha atau industri dan masyarakat.
2. Sistem pengelolaan Pengabdian Masyarakat yang transparan dan akuntabel berbasis TIK.
3. Hasil-hasil pengabdian yang relevan sesuai atau berkoneksi dengan kebutuhan pemerintah, dunia usaha atau industri dan masyarakat.

D. Hasil

1. Terdapat 29 judul pengabdian yang dilakukan oleh dosen baik individual maupun kelompok.
2. Adanya hasil pengabdian yang memperoleh Hak Kekayaan Intelektual (HaKI).

3. Adanya hasil pengabdian yang terpublikasi di jurnal terakreditasi.
4. Terdapat ekspose desiminasi hasil pengabdian dalam forum seminar tingkat nasional dan internasional.
5. Terdapat penerbitan buku hasil pengabdian.
6. Terdapat partisipasi pengabdian melalui mekanisme dana hibah eksternal.
7. Terdapat hasil pengabdian yang mempunyai potensi paten dan peluang pasar.
8. Dan beberapa hasil lainnya, baik dalam bentuk laporan maupun bentuk lainnya.

BAB III

VISI DAN MISI

A. Visi, Misi dan Tujuan IAIN Jember

Visi IAIN Jember adalah:

“Menjadi Pusat kajian dan Pengembangan Islam Nusantara”

Sedangkan Misi IAIN Jember adalah:

1. Menyelenggarakan Pendidikan Ilmu-ilmu Ke-Islaman, Sosial dan humaniora Yang unggul dan kompetitif.
2. Menyelenggarakan Penelitian untuk mengembangkan Aspek Keilmuan dan Keislaman Berbasis Pesantren
3. Menyelenggarakan Pemberdayaan masyarakat dengan bertumpu pada keislaman berbasis pesantren untuk meningkatkan taraf dan kualitas kehidupan masyarakat.
4. Pengembangan dan penguatan kelembagaan dengan memperkuat kerjasama dalam dan luar negeri

Adapun Tujuan IAIN Jember adalah:

- 1). Terwujudnya lulusan yang akan menjadi anggota masyarakat dan warga negara yang beriman, bertaqwa, berakhlak mulia memiliki pemahaman yang teradu antara ilmu dan agama, akademik dan/atau profesional yang dapat diharapkan, mengembangkan atau menciptakan ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau kesenian, baik dibidang ilmu agama, maupun ilmu agama yang diintegrasikan dengan agama lainnya.
- 2). Pendidikan tinggi agama Islam diarahkan untuk mengembangkan sikap dan kepribadian muslim, penguasaan ilmu yang dilandasi pemahaman dan penghayatan agama Islam yang kokoh, keterampilan berkarya secara profesional, dan keterampilan bermasyarakat dalam masyarakat modern dan majemuk.
- 3). Menyiapkan peserta didik menjadi anggota masyarakat yang memiliki kemampuan akademik dan atau profesional yang dapat menerapkan, mengembangkan dan atau menciptakan ilmu pengetahuan agama Islam dan teknologi serta seni yang bernafaskan Islam.
- 4). Mengembangkan serta menyebarluaskan ilmu pengetahuan agama Islam dan teknologi serta seni yang bernafaskan Islam dan mengupayakan penggunaannya untuk meningkatkan taraf kehidupan masyarakat dan memperkaya kebudayaan

B. Visi, Misi dan Tujuan LPPM IAIN Jember

Visi LPPM IAIN Jember adalah:

“Menjadi Pusat Lembaga Penelitian dan Pengabdian masyarakat yang mandiri, inovatif, terkemuka di tingkat nasional maupun internasional, unggul dan dinamis dalam penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi, humaniora dan agama berbasis Islam Nusantara”.

MISI

1. Meningkatkan budaya penelitian dan pengabdian masyarakat sivitas akademika yang menjunjung tinggi nilai etika dan moral agama.
2. Meningkatkan dan mengembangkan kerjasama kemitraan dan jaringan kerjasama baik internal, nasional maupun internasional secara efektif, efisien dan terbuka.
3. Meningkatkan Kepuasan Kerja Dan Produktivitas Layanan Yang Berdampak Pada Kepuasan Pelanggan
4. Mengembangkan payung penelitian dan pengabdian masyarakat berbasis IPTEKS dan Islam Nusantara
5. Mengembangkan penelitian dan pengabdian unggulans erta publikasi bertaraf nasional dan internasional
6. Mendorong Industrialisasi pedesaan melalui pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi tepat guna berbasis kearifan lokal.

TUJUAN YANG INGIN DICAPAI

1. Mengembangkan kualitas dan kuantitas Pengabdian dan Pengabdian kepada Masyarakat untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah nasional.
2. Membangun budaya akademik berorientasi pelayanan didukung oleh ketrampilan teknis dalam penerapan iptek dan humaniora serta agama berdasar atas kepakaran individu dan/atau kelompok.
3. Membuka peluang bagi terwujudnya transfer iptek humaniora dan agama oleh sivitas akademika untuk kepentingan masyarakat.
4. Membuka peluang kerjasama kemitraan dan jaringan kerjasama baik secara internal maupun eksternal pada tingkat nasional maupun internasional untuk kepentingan pengembangan masyarakat.
5. Meningkatkan atmosfer akademik dan program internasionalisasi, serta daya saing nasional sehingga menghasilkan karya dan publikasi ilmiah bagi peningkatan kualitas masyarakat dalam keberagamaan dalam wadah NKRI

C. Visi, Misi Pusat Pengabdian Masyarakat IAIN Jember

Visi Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember adalah:

“Menjadi lembaga yang terdepan di bidang pengabdian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan berbasis riset menuju masyarakat yang berperadaban Islam Nusantara.”

Sedangkan Misi Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember adalah

1. Mengembangkan payung pengabdian berbasis IPTEKS dan Islam Nusantara
2. Meningkatkan Akses Dan Mutu Civitas Akademika Dalam Pengabdian Kepada Masyarakat Berikut Luarannya (HKI).
3. Meningkatkan Jejaring Kerjasama Dalam Peningkatan Kualitas Layanan, Penelitian, dan Pengabdian Kepada Masyarakat.
4. Mengembangkan relevansi pengabdian untuk meningkatkan mutu pendidikan, kebutuhan dunia usaha dan industri serta masyarakat pada umumnya;
5. Mengembangkan pengabdian-pengabdian unggulan dan meningkatkan kiprah IAIN Jember dalam hal pengabdian dan publikasi bertaraf internasional;
6. Meningkatkan perolehan HAKI (Hak Kekayaan Intelektual);
7. Meningkatkan kualitas dan jati diri sumber daya manusia calon pimpinan masyarakat yang berwawasan jauh ke depan, memiliki sikap kewirausahaan yang kompetitif dan unggul dalam memasuki maupun menciptakan pasar kerja;

SRATEGI PENGEMBANGAN

1. Peningkatan relevansi program dengan kebutuhan masyarakat, serta pengembangan jejaring dengan lembaga daerah/lokal, nasional dan internasional melalui optimalisasi pemanfaatan teknologi informasi.
2. Peningkatan Atmosfir Akademik melalui pengembangan aktivitas kelompok pengabdian kepada masyarakat dan publikasi hasil-hasil yang telah dicapai.
3. Pengembangan sistem manajemen internal melalui penataan sistem manajemen informasi hasil pengabdian kepada masyarakat.
4. Peningkatan efisiensi dan produktivitas melalui peningkatan kinerja input, proses, dan output.
5. Mendiseminasikan informasi dan mempromosikan produk-produk yang dihasilkan kepada masyarakat.

BAB IV

TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

PUSAT PENGABDIAN DAN PENERBITAN

IAIN JEMBER 2019-2019

A. Tujuan Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember

Tujuan dari Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember adalah

1. Mengembangkan kualitas dan kuantitas Pengabdian untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah nasional,
2. Meningkatkan atmosfer akademik dan internasionalisasi program, serta daya saing nasional sehingga menghasilkan karya dan publikasi ilmiah bagi peningkatan kualitas masyarakat dalam keberagaman dalam wadah NKRI.

B. Sasaran Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember

Dua tujuan Pusat Penelitian dan Penerbitan LPPM IAIN Jember kemudian diturunkan ke dalam beberapa sasaran yang lebih spesifik dan operasional, yakni:

1. Untuk tujuan mengembangkan kualitas dan kuantitas Pengabdian untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah nasional, sasarannya adalah:
 - a. Tersusunnya kebijakan dan tata laksana pengelolaan pengabdian dan penerbitan;
 - b. Meningkatnya kapasitas sumber daya manusia dalam pengabdian
 2. Untuk tujuan meningkatkan atmosfer akademik dan internasionalisasi program, serta daya saing nasional sehingga menghasilkan karya dan publikasi ilmiah bagi peningkatan kualitas masyarakat dalam keberagaman dalam wadah NKRI, sasarannya adalah:
 - a. Meningkatnya kemitraan strategis dengan pemerintah dan swasta; baik dalam kualitas maupun kuantitasnya.
 - b. Berkembangnya Infrastruktur Pengabdian
- C. Arah strategi dari Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember Tahun 2016–2020

Untuk mencapai tujuan dan sasaran pusat pengabdian LPPM IAIN Jember yang telah ditetapkan, maka disusunlah arah strategi, yakni:

1. Meningkatnya kuantitas dan kualitas pengabdian.

2. Terlaksananya sinkronisasi dan optimalisasi mutu.
3. Mengembangkan kapasitas dosen dalam bidang pengabdian.
4. Adanya penguatan jejaring/kerjasama pengabdian dengan berbagai.
5. Adanya layanan administrasi melalui pada Pusat Pengabdian.
6. Tersedianya sarana dan prasarana serta pemeliharannya di Pusat Pengabdian.

BAB V
STRATEGI, RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN

A. Arah Strategi dan Rencana Strategi Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember

Arah strategi dari Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember, selanjutnya diturunkan menjadi rencana strategis yang penjabarannya diuraikan sebagai berikut:

Arah Strategi	Rencana Strategis
Peningkatan kuantitas Dan kualitas pengabdian	Meningkatkan kuantitas dan kualitas pengabdian lintas disiplin ilmu untuk pengembangan potensi daerah dan pemberdayaan masyarakat
Terlaksananya sinkronisasi dan optimalisasi mutu dan publikasi.	Meningkatkan upaya sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi
Peningkatan kapasitas SDM dalam bidang pengabdian.	Meningkatkan kapasitas dosen dalam bidang pengabdian.
Adanya penguatan jejaring/kerjasama pengabdian dengan berbagai.	Menyelenggarakan kerjasama pengabdian dengan pihak perguruan tinggi nasional, internasional, pemerintah, lembaga non pemerintah, dan swasta
Adanya layanan administrasi pada Pusat Pengabdian.	Meningkatnya layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) Pusat Pengabdian Masyarakat
Adanya sarana dan prasarana serta pemeliharannya yang memadai di Pusat Pengabdian	Tersedianya sarana dan prasarana di Pusat Pengabdian Masyarakat yang berkualitas

B. Rencana Program dan Kegiatan

Rencana Strategis Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember diturunkan menjadi rencana program dan kegiatan, dengan uraian sebagai berikut:

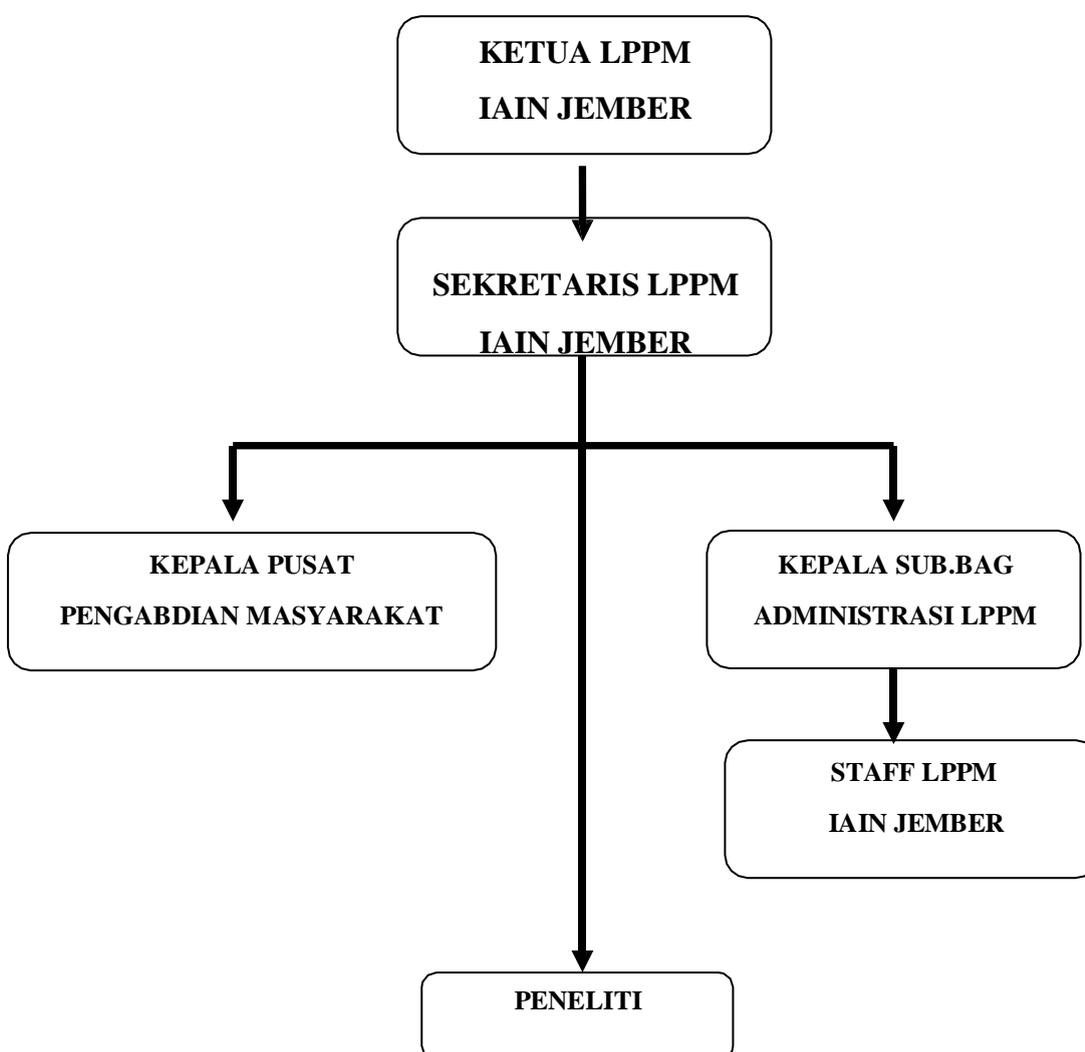
1. Untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas pengabdian, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
 - a. Melaksanakan pengabdian bidang unggulan dan pengembangan potensi daerah serta pengabdian untuk pemberdayaan masyarakat.
 - b. Mempublikasikan hasil pengabdian unggulan melalui jurnal ilmiah terakreditasi termasuk mengajukan sertifikat Hak Paten atau HAKI dari hasil pengabdian unggulan.
2. Untuk meningkatkan upaya sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
 - a. Menerbitkan Jurnal yang berpotensi terakreditasi dan Jurnal yang berpotensi terindeks *Scopus*
 - b. Menyelenggarakan kegiatan pendampingan penyusunan artikel, penulisan buku ajar dan buku referensi.
3. Untuk meningkatkan kapasitas dosen dalam bidang pengabdian untuk beragam *cluster* dan keilmuan, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
 - a. Memberikan kesempatan bagi semua dosen untuk mengikuti program pengabdian dalam anggaran DIPA IAIN Jember;
 - b. Memfasilitasi dosen untuk mempublikasikan hasil pengabdian pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional terakreditasi (terindeks SCOPUS), termasuk memfasilitasi dosen dalam memperoleh HAKI atau sertifikat paten.
4. Menyelenggarakan kerjasama pengabdian dengan pihak perguruan tinggi nasional, internasional, pemerintah, lembaga non pemerintah, dan swasta, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
 - a. Mengadakan dan mengikuti seminar nasional dan internasional
 - b. Mengikuti kegiatan magang pengabdian di perguruan tinggi lain;
 - c. Menyelenggarakan pertemuan nasional dan internasional dalam rangka pengembangan kerjasama Pusat Pengabdian Masyarakatserta mendatangkan (Pakar Internasional) sebagai pelatih/pembimbing/narasumber pendalaman terkait riset.

- d. Berlangganan jurnal nasional dan internasional serta menyelenggarakan lomba riset bagi mahasiswa.
5. Meningkatnya layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) Pusat Pengabdian, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
 - a. Membuat sistem pengelolaan jurnal Pengabdian LPPM berbasis on-line.
 - b. Mengelola jaringan dan pembuatan sistem informasi pengabdian di LPPM IAIN Jember
6. Tersedianya sarana dan prasarana di Pusat Pengabdian Masyarakat yang berkualitas, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
 - a. Menyediakan ruangan yang memadai
 - b. Menyediakan peralatan yang memadai

BAB VI KERANGKA IMPLEMENTASI

A. Koordinasi, Tatakelola dan Pengendalian

Pusat Pengabdian Masyarakat IAIN Jember telah memiliki sistem tatakelola sesuai dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 3 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Jember. Struktur organisasi dan sistem koordinasi dijelaskan dengan diagram berikut :



B. Roadmap Pengabdian IAIN Jember

Kualitas hasil pengabdian dapat diukur dari *outcomenya* yang berupa publikasi ilmiah, karya inovasi, HKI, paten, model/prototipe, karya seni, dan buku. Untuk menghasilkan pengabdian yang unggul diperlukan roadmap pengabdian.

Roadmap pengembangan pengabdian di IAIN Jember diharapkan mampu memberi gambaran tentang implementasi kebijakan yang dilakukan secara bertahap dan berkelanjutan untuk mencapai visi dan misi sekaligus sebagai sarana untuk melakukan evaluasi terhadap kinerjanya. Roadmap pengabdian adalah sebagai berikut:



1. Pertumbuhan Tahap 1 (Tahun 2016-2017):

- a. Terbentuknya Roadmap Pengabdian
- b. Terbangunnya Sistem Manajemen Informasi
- c. Terbangunnya Standart Operation Prosedur
- d. Terbentuknya *research group*
- e. Indikator Produk “*Research and Development*”

2. Pertumbuhan Tahap 2 (Tahun 2017 – 2018):

- a. Terbangunnya Kerjasama dengan Berbagai *Stakeholder*
- b. Meningkatnya kesejahteraan masyarakat lingkaran kampus beserta sistem kelembagaan
- c. Meningkatnya kualitas SDM Dalam Peangabdian
- d. Meningkatnya jumlah Publikasi Internasional dan perolehan HaKI
- e. Termanfaatkannya Produk Hasil Pengabdian oleh masyarakat.

3. Establish (Tahun 2019-2020) :

- a. Meningkatnya Sarana & Prasarana
- b. Terbangunnya Unit Bisnis Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember
- c. Terciptanya *Revenue Generating*
- d. *Spin off Inisiation to World Class University*

C. Indikator Kinerja Program

Secara rinci, target Pengabdian Masyarakat di IAIN Jember adalah sebagai berikut.

Tabel

Indikator Pengabdian Masyarakat di IAIN Jember

Indikator Kinerja Program	Standar / Satuan	Target pencapaian				
		2016	2017	2018	2019	2020
Jumlah PKM Dosen semakin Meningkatkan	Kegiatan	115	115	118	121	129
Jumlah keterlibatan Mahasiswa dalam PkM Dosen semakin meningkat	Orang	345	345	354	363	387
Jumlah PkM dosen dengan dana hibah semakin meningkat	Rupiah	10	13	15	17,5	20
Buku populer karya dosen semakin meningkat	Judul	70	80	95	115	130
Keterlibatan Dosen dalam kepemimpinan publik semakin meningkat	Orang	90	100	110	120	145
Hasil PkM sebagai perbaikan proses pembelajaran semakin meningkat	%	10%	20%	25%	35%	60%

Untuk mencapai target yang diinginkan diperlukan dukungan dan komitmen dari institut, lembaga dan unit-unit teknis yang ada untuk menyediakan dana dan menambah fasilitas pengabdian yang diperlukan di laboratorium, serta jejaring. Kualitas sumber daya juga terus ditingkatkan baik peneliti maupun tenaga pendukungnya.

Peneliti, Dosen Pengabdian dan Penerbitan yang ada berupaya aktif untuk memperoleh sumber pendanaan dari luar Institut/universitas seperti dunia industri, Pemerintah Daerah, Pemerintah Pusat, dan Lembaga-lembaga nasional maupun internasional penyedia dana untuk mengoptimalkan peran berdasar potensi sumberdaya yang dimiliki. Untuk tujuan transparansi dan akuntabilitas pelaksanaan pengabdian sistem seleksi proposal, monitoring pelaksanaan, dan pelaporan pengabdian dibakukan melalui SOP (*Standart Operational Procedure*) sesuai satandar ISO 9001: 2019 didukung oleh sistem informasi yang memadai. Dukungan teknologi informasi akan mempercepat informasi dan menjamin obyektifitas dari seleksi proposal pengabdian. Seorang peneliti dalam pengabdian memiliki hak untuk mengetahui apa yang menyebabkan proposalnya tidak diterima dan tahu perbaikan apa yang dapat dilakukan. Tagihan kegiatan pengabdian meliputi laporan hasil pengabdian, administrasi penggunaan dana pengabdian, output pengabdian berupa bukti publikasi, buku ajar, prototipe, paten, dan bukti lain sesuai kesanggupan peneliti dalam pengabdian dan tuntutan masing-masing skim pengabdiannya.

BAB VII

PENUTUP

Pengabdian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari kehidupan masyarakat ilmiah di perguruan tinggi, karena pengabdian merupakan prasyarat bagi peningkatan karir akademik dosen dan merupakan cara perguruan tinggi dalam mengembangkan ilmu pengetahuan. Renstra Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM IAIN Jember yang disusun berdasar visi dan misi institut dan LPPM akan menjadi acuan pengembangan riset baik dosen maupun mahasiswa agar hasil-hasil pengabdian IAIN Jember dapat berguna bagi pengembangan ilmu pengetahuan dengan memperkuat kualitas pembelajaran serta tercapainya indikator kinerja. Capaian indikator tersebut akan berkontribusi dalam mengantarkan IAIN Jember menuju institusi yang unggul.

Perkembangan kelembagaan IAIN Jember dan kepercayaan masyarakat yang terus meningkat menjadi jaminan terhadap keberlanjutan pelaksanaan Renstra, terlebih komitmen pimpinan terhadap penyediaan dana pengabdian memadai. Kualitas sumberdaya peneliti dan daya saing yang terus ditingkatkan serta minat meneliti dosen dan mahasiswa menjadi faktor penting dalam keberhasilan pelaksanaan Renstra.

Tema-tema pengabdian yang diminati dosen harus diakomodasi dalam skem pengabdian yang ada melalui Panduan Penyusunan Proposal yang diterbitkan Pusat Pengabdian Masyarakat LPPM setiap tahun. Setelah lima tahun pelaksanaan Renstra harus dievaluasi dan dikembangkan sesuai dinamika dan perkembangan IAIN Jember.